

石狩管内の2035年を見据えた 持続可能な地域づくり

～「官民共創」による課題解決の推進～

2026年7月30日
札幌市

札幌市の目指す都市像と直面する現状・課題

第2次札幌市まちづくり戦略ビジョン

持続可能な世界都市・さっぽろ

「ひと」「ゆき」「みどり」が織りなす輝きが
豊かな暮らしと新たな価値を創る

- ・札幌市の最上位計画として 今後10年間のまちづくりの方向性を提示（2022年度～2031年度）
- ・ユニバーサル(共生)/ウェルネス(健康)/スマート(快適・先端)をまちづくりの重要概念に設定
- ・8つのまちづくり分野に基本目標を掲げ 分野横断的な施策を展開
- ・市民 企業 行政など多様な主体が目指す姿を共有し 共に推進



札幌市が直面する課題

持続可能な世界都市へ一乗り越えるべき構造変化 経済活性化と市民生活の充実による「まちづくりの好循環」

①人口減少・担い手不足の顕在化：

- ・出生数の減少や若年層の道外流出を背景とした人口減少
- ・生産年齢人口の減少による幅広い分野の人手不足
- ・除雪・公共交通など市民生活を支える担い手不足

②都市サービスの維持コスト増と持続可能性：

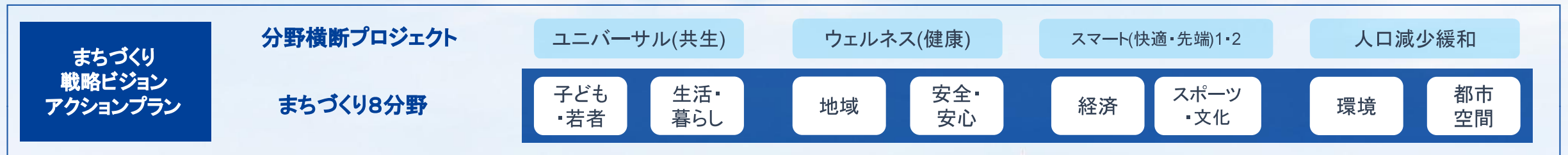
- ・燃料費・労務費の高騰による除排雪コストの増大
- ・公共施設・都市インフラの老朽化と更新需要
- ・厳しい財政見通しの中でのサービス水準の維持

③人口減少下における成長力の強化と持続可能な観光経営：

- ・GX・半導体・IT等の成長分野における人材育成・企業集積
- ・スタートアップの創出と国内外からの投資の呼び込み
- ・観光需要の増加と市民生活を両立する持続可能な観光地経営

札幌市の持続可能な地域づくりに向けた取組・方向性

2035年を見据え、行政サービス、地域の活力、暮らしを支える基盤を将来にわたり維持していく必要



共創ミーティングの3つの柱で取組を整理

① 行政サービスの安定的な提供

- 行政DX・業務改革の推進
行政改革・DX推進体制を強化し業務改革を加速
- 窓口サービスの高度化
書かない窓口モデル実施に向けシステム整備
- 定型業務の集約化
行政事務センターの活用で定型事務を集約化

② 地域の持続的な発展や活力の維持

- 子ども・子育て支援の充実
未就園5歳児検診と休日小児医療体制を整備
- GX・成長産業の集積
GX・金融機能強化と半導体関連産業の集積
- 観光地経営・誘客交流の拡大
宿泊税活用とDMO本格稼働で観光資源強化

③ 暮らしを支える地域基盤の維持・確保

- 持続可能な雪対策の構築
生活道路排雪の試験拡大とICT活用を推進
- 地域公共交通の維持・確保
バス路線維持・代替交通導入・運転手確保
- 都市インフラ・公共施設の維持更新
都市機能更新と橋梁・公共施設の長寿命化

官民共創

- 行政単独では解決が困難な課題に対して、民間等の知見・技術等を活用
- 3つの柱を実効性のある取組にするため、重要かつ不可欠な横断的視点

札幌市が目指す官民共創

民間事業者と札幌市役所が、互いのコミュニケーション(対話)を通じ、それぞれが持つアイデアや知見・技術、ネットワーク等の資源を持ち寄りながら、地域・行政課題の解決や地域の発展に資する新たな価値を生み出すこと

SAPPORO

まちの魅力・特徴
全国有数の人口規模
地域や市民とのつながり
etc.

質の高い
公共サービスの提供
地域経済の活性化
事業機会創出
民間投資喚起

民(民間事業者)

技術、ノウハウ、アイデア
スピード感
地域の民間ネットワーク
etc.

市民の生活の質の向上に資する課題解決へ

官民共創の推進に向けた主な取組（官民連携窓口の運営）



テーマ型課題数

37 テーマ



民間からの連携提案

172 件



連携協業成立

60 件

ポータルサイトでの提案受付／提案募集中のテーマ型課題（一例）

専用のポータルサイトにて、民間事業者の皆様からの官民連携に関する問い合わせや提案受付、地域・行政課題の発信、連携事例紹介、イベント情報の掲載等を実施



<https://www4.city.sapporo.jp/scq/>

札幌市官民連携窓口



2026.7月現在

約40のテーマ・課題に対する提案を募集中

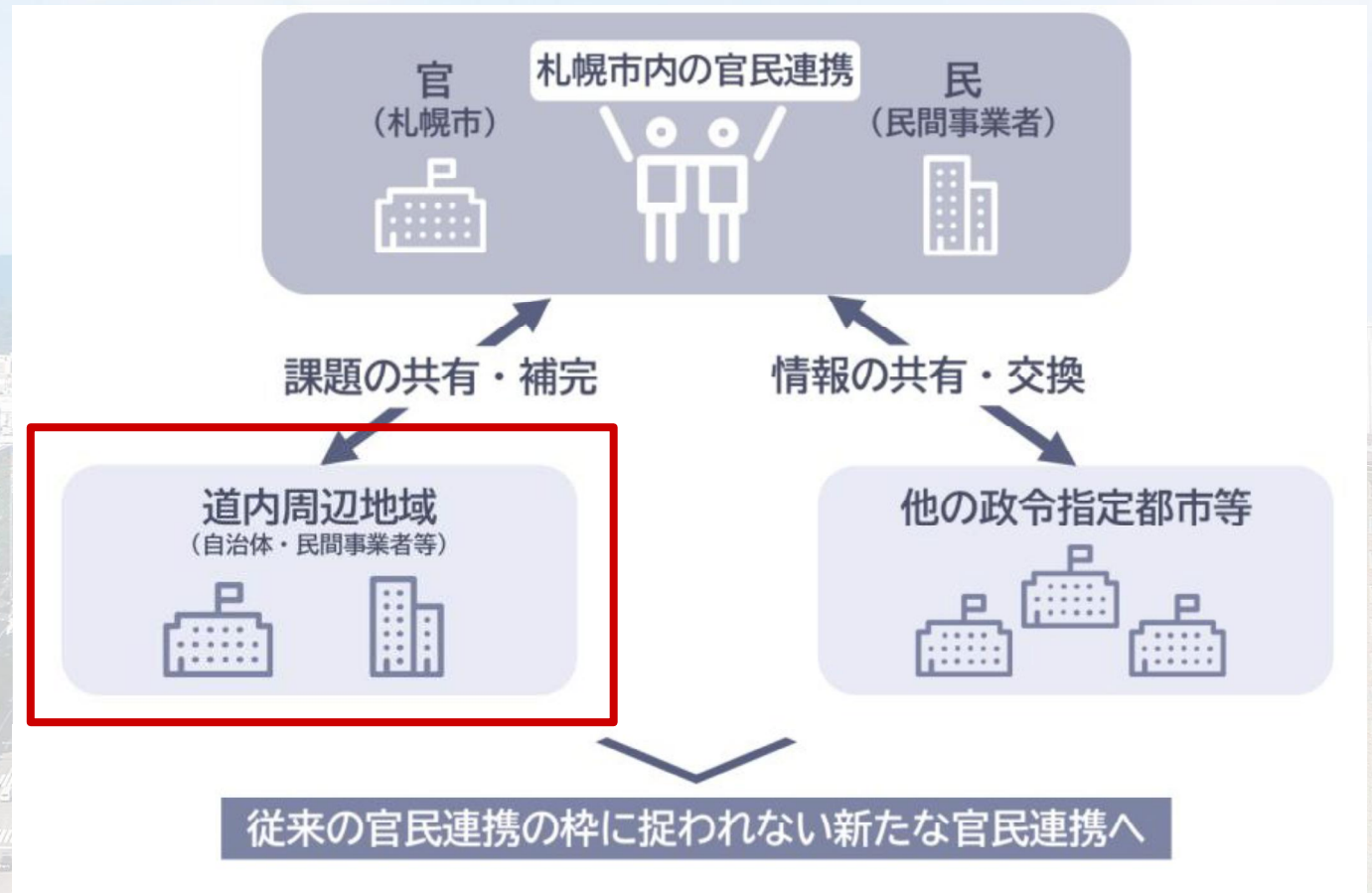
提案募集中のテーマ型課題（一例）

- 先進技術を活用した雪対策、雪と共生するまちづくりに向けた取組
- 女性への就労支援（潜在的労働力の掘り起こし）
- 市民や従事者等の安全・安心確保に資するヒグマ対策の取組強化
- 除雪業務の担い手不足の解消（小樽市）
- 子育て世代をターゲットとした「江別市情報図書館」の利用促進（江別市）

広域的な課題解決の取組



札幌市における官民連携の目指す姿



石狩管内の持続可能な地域づくりに向けた「広域連携」の必要性

～石狩管内・道内市町村との連携を通じた、広域的な課題解決へ～